

**TECHNICKÁ UNIVERZITA V KOŠICIACH
FAKULTA MATERIÁLOV, METALURGIE A RECYKLÁCIE
ÚSTAV MATERIÁLOV A INŽINIERSTVA KVALITY**

**RÁMEC PRE MODELOVANIE DYNAMICKÉHO
MANAŽÉRSTVA RIZÍK V RÁMCI AUTOMOBILOVÉHO
PRIEMYSLU
Dizertačná práca**

2022

RNDr. Juraj Kliment

Abstrakt v SJ

S narastajúcou dynamikou a nestabilitou podnikateľského prostredia a sprísňujúcimi sa požiadavkami vzniká intenzívna potreba v organizáciách vhodne a včas reagovať na zmeny vyplývajúce z uvedeného kontextu a to spôsobom, ktorý zaistí správne rozhodnutia a optimálne využitie zdrojov, tak aby došlo k naplneniu potrieb a očakávaní relevantných zainteresovaných strán. Snaha o takýto spôsob manažérstva organizácie stimuluje záujem o potrebu zvažovania rizík ako integrálneho prvku zvládania každodenných činností. Zatiaľ čo predchádzajúce prístupy k zvládaniu rizík v systémoch manažérstva kvality v automobilovom priemysle v perspektíve výrobného procesu a produktu sú stále aktuálne a predmetom intenzívneho výskumu, aplikácia zvládania rizík na systémovej úrovni a vzájomné prepojenie týchto troch úrovní v požadovanej dynamike je veľmi málo prebádanou oblasťou. Východiskom výskumu je literárny prieskum v oblasti manažérstva rizík a systémov manažérstva kvality. Aplikačná časť dizertačnej práce sa týka implementácie logického sledu krokov a nástrojov, ktoré vytvárajú stavebné prvky modelu manažérstva rizík, ktorý vhodne integruje požiadavky systémov manažérstva kvality a podporuje dynamiku uvedeného riešenia. Prípadové štúdie ilustrujú implementáciu uvedeného modelu vo vybraných organizáciách a následné hodnotenie miery prínosov pre organizácie.

Kľúčové slová v SJ

Dynamický model, automobilový priemysel, manažérstvo rizík

Abstract

With the growing dynamics and instability of the business environment and tightening requirements, there is an intense need in organizations to respond appropriately and in a timely manner to changes arising from this context and in a way that ensures the right decision and optimal use of resources to meet expected relevant stakeholders. Striving for this way of managing the organization stimulates the interest in the need to consider risks as an integral element of managing daily activities. While previous approaches to risk management in automotive quality management systems in terms of risk management from production process and product perspective are still actual and subject to intensive research, the application of risk management at the system level and the interconnection of these three levels in the required dynamics is very little explored. The starting point of the research is a literary survey in the field of risk management and quality management systems. The application part of the dissertation concerns the implementation of a logical sequence of steps and tools that create the building blocks of a risk management model

that appropriately integrates the requirements of quality management systems and supports the dynamics of the solution. The case studies illustrate the implementation of this model in selected organizations and the subsequent assessment of the level of benefits for organizations.

Keywords

Dynamic model, automotive industry, risk management

